Mit Gangschaltung zum Schichtmodell

18.05.17 | Berlin | Haus der Wirtschaft

Mit Gangschaltung zum Schichtmodell

Praxisforum Schichtplanung 4.0

Schichtplanung ist ein wesentlich komplexeres Themenfeld, als es auf den ersten Blick scheint. Neben der optimalen Auslastung des Produktionsbereichs müssen vor allem soziale und arbeitsrechtliche Faktoren beachtet werden. Keine leichte Aufgabe. Wie sie dennoch gelingen kann, zeigte das Praxisforum "Schichtplangestaltung 4.0", zu dem der Verband seine Mitgliedsunternehmen regelmäßig ins Haus der Wirtschaft einlädt.

In der Praxis stehen Unternehmen vor vielfältigen Fragestellungen: Welche Schichtmodelle passen zu meinem Unternehmen? Wie kann ich lang im Voraus planen und trotzdem flexibel auf Schwankungen in der Auftragslage reagieren? Und wie kann ich Schichtplanmodelle testweise ohne Beeinträchtigung der Produktion in den laufenden Betrieb integrieren?

Eine Standardlösung für alle Fragen und Unternehmen gibt es nicht. Denn Schichtplangestaltung ist ein komplexer Prozess, der auf die speziellen Anforderungen jedes Unternehmens individuell angepasst werden muss. Das erfordert zunächst eine eingehende Analyse. Auf dieser Basis können dann maßgeschneiderte Lösungen entstehen.

Dabei helfen spezielle Schichtplantools, die mögliche Wege der Schichtplangestaltung aufzeigen. Diesen Lösungsprozess begleiten unsere Arbeitswissenschaftler mit ihren langjährigen Erfahrungen und helfen dabei, die beste Lösung für den jeweiligen Betrieb zu finden. Die Ergebnisse dieses Prozesses fließen dann zur Verankerung in eine betriebliche Dokumentation ein.

Im Kern des aktuellen Praxisforums ging es vor allem um die Fragen, welche Faktoren aus arbeitswissenschaftlicher Sicht die beste Grundlage für die ergonomische Schichtplangestaltung bilden und wie sich Schichtsysteme möglichst störungsfrei in Unternehmen einführen lassen. Gemeinsam diskutierten die Teilnehmer wie die Methode "Gangschaltung" Schichtmodelle von 15 Schichten bis hin zu einem vollkontinuierlichen Schichtmodell generieren kann. Dabei wurden die unterschiedlichen wöchentlichen Arbeitszeiten in Abhängigkeit gesetzt. Auch Vor- und Nachteile, die sich während des Prozesses durch beispielsweise Schichtübergabezeiten oder Nachtschichtreduktion ergeben, wurden gemeinsam betrachtet.

Zudem stellte Gastredner Nils Loeffert von der LESSOR GmbH eine IT-Lösung vor, mit deren Hilfe sich Schichtmodelle flexibel in die Zeit- und Dienstplangestaltung integrieren lassen. Zum Abschluss des Praxisforums sahen sich die Teilnehmer gemeinsam den Film "Schichtarbeit arbeitswissenschaftlich gestaltet – entlastet Mitarbeiter und stärkt Unternehmen“ vom Institut für angewandte Arbeitswissenschaft an, der weiterführende Einblicke in die Thematik und arbeitswissenschaftliche Ansätze gibt.

Bild

In der betrieblichen Praxis finden sich vielfältige Möglichkeiten ergonomischer Schichtmodelle und verschiedenste Varianten von Lage und Verteilung der Arbeitszeit. Das Forum "Schichrplanung in der Praxis 4.0" gab einen Überblick über die betrieblichen Herausforderungen und Lösungsansätze. © UVB 2017 / Jan Ole Kiel

Bild

Arbeitswissenschaftler Robert Schulte gab eine kurze Einführung in die komplexen Anforderungen der Arbeitszeitgestaltung. © UVB 2017 / Jan Ole Kiel

Bild

Breites Interesse: Vertreter aus 15 Mitgliedsunternehmen folgten der Einladung ins Haus der Wirtschaft. © UVB 2017 / Jan Ole Kiel

Bild

Komplexes Themenfeld: Verschiedenste Faktoren beeinflussen die Schichtplanung und müssen in Einklang gebracht werden. Wie das gelingen kann, war Thema des Praxisforums. © UVB 2017 / Jan Ole Kiel

Bild

Im Gespräch: Arbeitswissenschaftler Robert Schulte und Janine Nelte von der Procter & Gamble Manufacturing Berlin GmbH. © UVB 2017 / Jan Ole Kiel

- Auf Xing teilen
- Auf Facebook teilen
- Auf X teilen
- Auf LinkedIn teilen

- Drucken
- Als PDF speichern

Materialien zur Veranstaltung

Eingeloggte Mitglieder finden die Präsentation zum Praxisforum **hier.**

Ihre Ansprechpartner

Arbeitswissenschaft

Christoph

Lawonn

Telefon:
+49 30 31005-157

Telefax:

+49 30 31005-154

E-Mail:
Lawonn [at] vme-net.de

Download VCF

Arbeitswissenschaft

Uwe

Radloff

Telefon:
+49 30 31005-142

Telefax:

+49 30 31005-154

E-Mail:
Radloff [at] vme-net.de

Download VCF

Stellv. Leiter Tarifpolitik und Arbeitswissenschaft

Robert

Schulte

Telefon:
+49 30 31005-208

Telefax:

+49 30 31005-154

E-Mail:
Schulte [at] vme-net.de

Download VCF